

# Få overblik over mål for dit arbejde



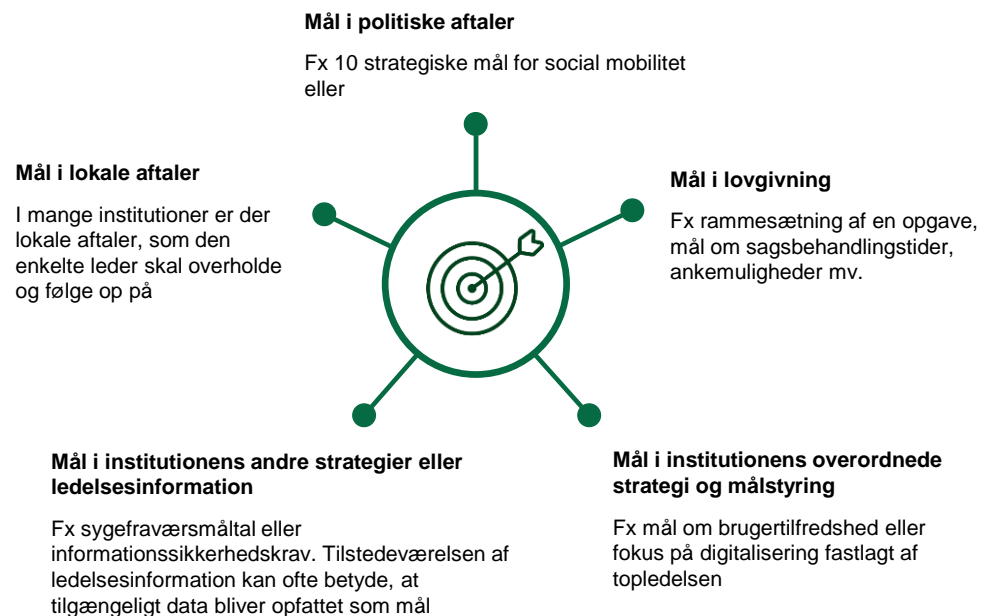
## Hvad kan værktøjet?

Offentlige institutioner har generelt mange kilder til opgaver og retning. Dette kan føre til flere mål, og at visse mål kan overlappe hinanden.

I strategiarbejdet er det derfor vigtigt, at der er overblik over og tages højde for kilder til mål. Dette kan fx være egne strategier, fx IT-strategi, mål- og resultatplan mv., lovgivning og politiske aftaler.

Værktøjet kan hjælpe til refleksion over, hvor der er kilder til retning og forventninger til dig, som leder, og om udmøntningen af disse fører til overlappende eller "for mange" mål.

**Figur 2: Kilder til mål for offentlige institutioner**



## Hvordan bruger du værktøjet?

Det er grundlæggende en sund øvelse som leder at skabe overblik over, hvilke mål og dermed forventninger, man omgives af. Øvelsen kan anvendes til at afklare en del af sit ledelsesrum.

I forbindelse med strategiarbejde kan det være en god idé at have øje for de målsætninger, som relevante interessenter eller opdraggivere har. Dette kan være et ganske komplekst billede, som det ses på **figur 2**. Det er derfor vigtigt at prioritere og skabe overblik over målene, så strategiarbejdet ikke fører til for mange mål, der kan "mudre" retningen.

Der kan derfor løbende være behov for at gennemgå de mål, der er opstillet for en offentlig institution, med henblik på at sikre, at de klart understøtter den udvikling og retning, der ønskes, og ikke er overlappende.

I praksis kan dette gøres ved at orientere sig i relevante kilder til mål, fx i politiske aftaler, institutionens strategi og målstyring, andre partikulære strategier, lovgivning eller lokale aftaler.

Det kan være relevant at afsøge, hvilke aktører, kollegaer eller interessenter, der er opdragsgivere til målene, hvilke målgrupper der er for målene, om de er afløst af nyere eller bedre mål, er overlappende med eksisterende mål samt hvordan de kan prioriteres i forhold til den arbejdsopgave, du har ansvar for.

Støder du på mål, der er overlappende eller modstridende, kan det være relevant, at disse mål forandres eller fjernes.