



MODERNISERINGSSTYRELSEN

Datastrategi

Tilgængelige og anvendelige data

Moderniseringsstyrelsen

August 2019

Strategien har til formål at styrke udstilling, anvendelse og beslutninger baseret på data

Vores data er centrale for statens drift og udvikling

Moderniseringsstyrelsen udvikler, drifter og servicerer en række systemer og data, der **understøtter styringen og driften** i de statslige og selvejende institutioner.

Gennem de data vi udstiller, og den bistand vi yder i form af analyser og rådgivning om effektivisering, indkøb, styring, ledelse og meget andet, understøtter vi de statslige institutioner med **effektiv drift, øget kvalitet og mere robusthed i opgaveløsningen**.

Vi ønsker med datastrategien og dens tiltag, at skabe **åbenhed og vidensdele** om udstilling og anvendelse af data. Vi ønsker at forbedre vores **egen anvendelse af data** i analyser og driftsprocesser. Vi ønsker at bidrage til ambitionerne for anvendelse af data til styring, analyse, samt forbedre muligheden for **anvendelse af nye metoder**, eks. machine learning.

Vi inddrager **dataetiske overvejelser** i de strategiske initiativer, hvor det er vurderet relevant.

Datastrategiens tre delmål



At styrke vores arbejde med at udstille data fra de fællesadministrative systemer og understøtte anvendelsen af disse for statens institutioner



At sætte retning og ambition for, hvordan vi forbedrer og øger anvendelsen af fællesadministrative data i Moderniseringsstyrelsens egne analyser og driftsprocesser



At understøtte statslige institutioner i arbejdet med i højere grad at træffe datadrevne beslutninger, der bidrager til effektiv drift, øget kvalitet og mere robusthed i opgaveløsningen

Datastrategien har en kort tidshorisont og forventes implementeret inden udgangen af 2020

Datastrategien er udarbejdet med fokus på både eksterne og interne brugeres behov

Strategiens proces og scope

Datastrategien er udarbejdet **gennem inddragelse**, og med **udgangspunkt i interne og eksterne brugernes behov**. Derfor har vi interviewet en række eksterne og interne interessenter, som anvender vores data.

Fokus for datastrategien er **fællesadministrative data**, der anvendes til økonomi- og ressourcestyring. Det er data Moderniseringsstyrelsen indsamler som leverandør af fællesadministrative systemer og analyseplatforme til de statslige institutioner.

Inspirationsmøder til udarbejdelse af datastrategi



6 inspirationsmøder med relevante virksomheder

Interviews med brugere af Moderniseringsstyrelsens data til afdækning af eksterne og interne databehov m.v.

Deloitte

3 fokusgruppintervjuer med 18 eksterne brugere af Deloitte

MODERNISERINGSSTYRELSEN

17 intern interviews med styrelsens analytikere



Tværgående opsummering af de udfordringer og behov vi har identificeret i undersøgelsen

Overordnede udfordringer og behov



Overblik og vidensdeling



Tilgængelighed og udstilling



Databehandling



Facilitering og understøttelse

Beskrivelse af udfordringer og behov

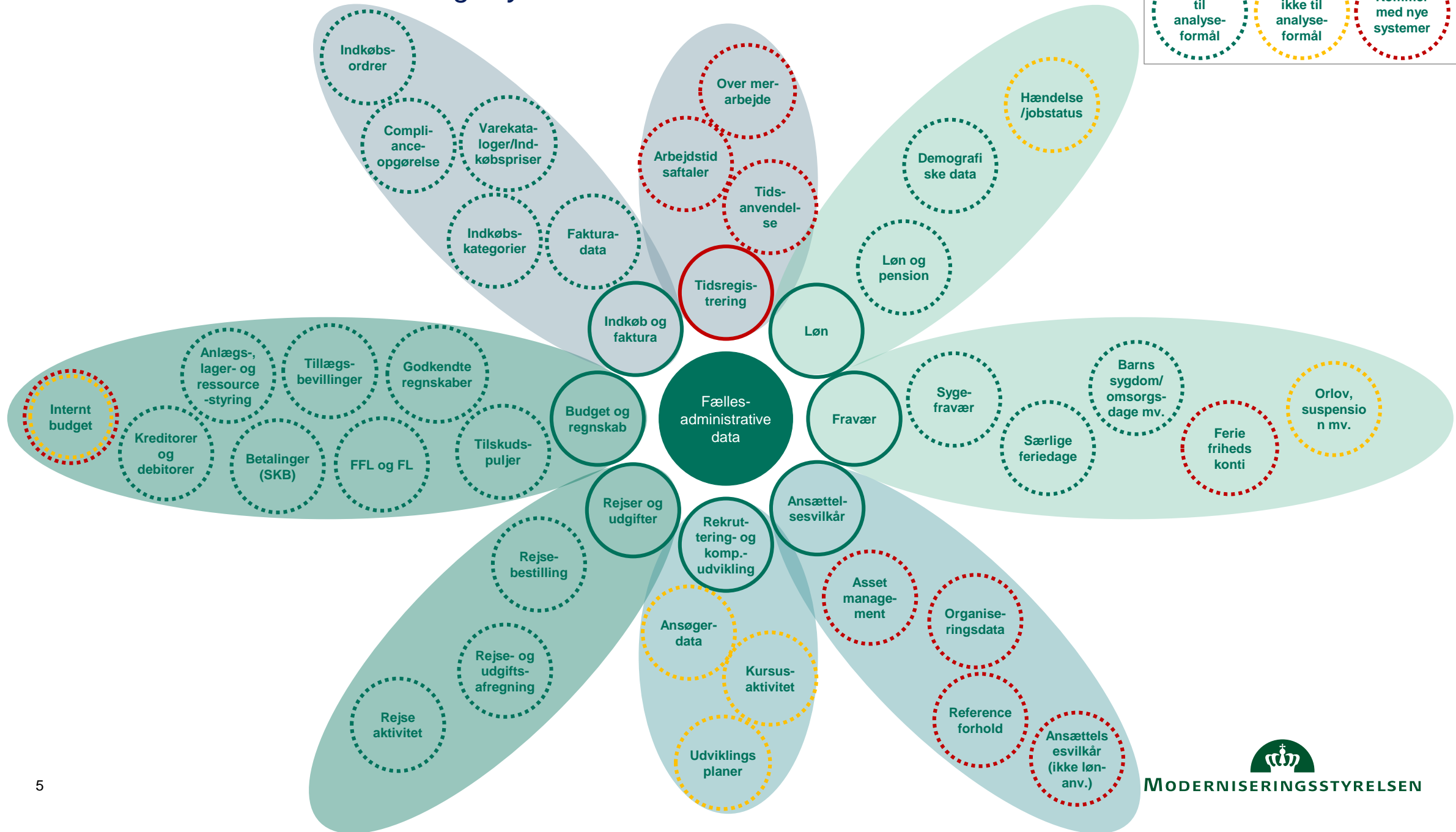
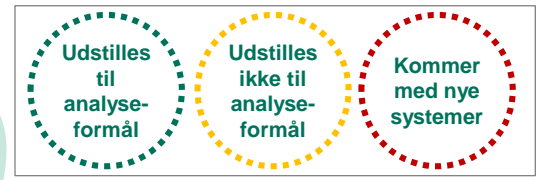
Brugere oplever manglende viden om de tilgængelige data og deres beskaffenhed

Brugere efterspørger udstilling af data, der i højere grad er målrettet deres analyseformål

Analytikere behandler i nogen grad data personbåret og dokumenterer opgaveløsningen utilstrækkeligt

Brugere efterspørger tværstatslig videndeling og mere dybdegående understøttelse fra eksperter

Moderniseringsstyrelsens fællesadministrative datalandskab



Datastrategien udmøntes i 11 konkrete tiltag som løber i 2019 og 2020

A

Forbedret datakvalitet og analysegrundlag

A1

Internt dataråd: Dataansvar og interne forretningsgange

A2

Metoder til validering af data

A3

Konsistente og automatiserede opgørelsesmetoder over tid

C

Stærkere organisering, kompetencer og videndeling

C1

Videndeling og dokumentation af analytisk tilgang

C2

Projektorganisationer og interne samarbejder om data og analyse

C3

Plan for udvikling af interne databehandlingskompetencer

C4

Moderniseringsstyrelsens data og BI-taskforce

B

Bredere udnyttelse af data til analyser og automatiseringer

B1

Pipeline og typeanalyser for analytics og automatisering

B2

Udstilling af data og datagrundlag i ministerbetjening og analyser

B3

Moderniseringsstyrelsen som katalysator indenfor data og analytics

D

Fremtidig datadrevet forretningsunderstøttelse

D1

Strategiske og forretningsmæssige muligheder - datastrategien v2.0

Uddybning af udvalgte tiltag med overvejende fokus på de eksterne brugeres behov

Udvalgte konkrete tiltag

A1

Internt dataråd: Dataansvar og interne forretningsgange

B2

Udstilling af data og datagrundlag i ministerbetjening og analyser

B3

Moderniseringsstyrelsen som katalysator inden for data og analytics

C1

Videndeling og dokumentation af analytisk tilgang

C4

Moderniseringsstyrelsens data og BI-taskforce

Udvalgte strategiske leverancer



Internt dataråd med nødvendige beslutningskompetencer
Ansvar for specifikke datasæt er placeret



Beslutning om udstilling af specifikke datasæt
Afklaring af anvendelsesmuligheder af specifikke datasæt



Netværksfacilitering med fokus på øget videndeling i staten
Erfaringskatalog med institutionernes best-practice



Analytikerhåndbog med overblik over tilgængelige datasæt.
(beskrivelse af datasæt, anvendelser, definitioner, m.m.)



Kompetencer der kan bistå institutionerne med opsætning af data og specifik styringsrelevant ledelsesinformation



MODERNISERINGSSTYRELSEN